h) Notas a los Estados Financieros

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

h.1) Notas de Desglose

h.1.1) Información contable

1. Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Efectivo y Equivalentes

1.- El saldo en Efectivo y Equivalentes al 30 de noviembre de 2021, es por la cantidad de $9,031,586.89 que se integra de un saldo que proviene de caja $12,433.01 ; un saldo en depòsitos en garantìa por $10,800.00 importe que serà recuperado al tèrmino del contrato y un saldo de bancos como se detalla:

	CUENTA BANCARIA	SALDO	OBSERVACIONES
1.1.1.2.01	***BANAMEX***	**#**	
1.1.1.2.01.01	Cta.546 6111750 (ZOFEMAT)	-	
1.1.1.2.01.02	Cta. 7003 5822907 (SEDESOL)	35,291.60	
1.1.1.2.01.04	Cta.7006 1663337 (FISM 2014)	23,376.45	
1.1.1.2.03	**Banorte**	**3,726.04**	
1.1.1.2.03.02	Cta. 0496720192 (HIDROCARBUROS MARITIMOS 2018)	63.06	
1.1.1.2.03.05	Cta. 1051928385 (Hidrocarburos Marítimos 2019)	0.20	
1.1.1.2.03.06	Cta. 1085469829 Hidrocarburos Terrestres 2020	3,377.18	
1.1.1.2.03.08	Cta. 1122262363 Recursos Excedentes 2020	285.60	
1.1.1.2.05	**Santander**	**6,625,959.79**	
1.1.1.2.05.02	Cta.22-00044427-9 (Cta.Cte.2015)	649.94	
1.1.1.2.05.05	Cta.22-00044172-7 (FAFM 2015)	342.53	
1.1.1.2.05.06	Cta.22-00047232-3 (SEDATU 2015)	1,202.40	
1.1.1.2.05.07	Cta.22-00043814-9 (FAIS977)	1,125.15	
1.1.1.2.05.10	Cta.22-00049386-9 (FAFM 2016)	6,015.17	
1.1.1.2.05.11	Cta.22-00049387-2 (FISM 2016)	3,706.20	
1.1.1.2.05.12	Cta.22-00049331-8 (HIDROCARBUROS 2015)	28.09	
1.1.1.2.05.13	Cta.22-00042525-4 (FINDEPO 2015)	74,623.94	
1.1.1.2.05.14	Cta. 22-00051530-1 (INGRESOS FISCALES 2016)	11.60	
1.1.1.2.05.16	CTA.22-00052083-4 FORTALECE 2016	5,814.36	
1.1.1.2.05.19	Cta. 22-0050022-0 HIDROCARBURO 2016	1,677.73	
1.1.1.2.05.40	Cta. 18-000-13698-3 (RECURSOS FISCALES 2020)	-	
1.1.1.2.05.44	CTA 18-00012315-3 BANOBRAS FAIS	143,647.97	
1.1.1.2.05.46	Cta. 18-00014945-2 (ZOFEMAT)	65,558.61	
1.1.1.2.05.47	Cta. 18-00017116-8 RECURSOS FISCALES 2021	4,289.93	
1.1.1.2.05.48	Cta. 18-00017110-6 PARTICIPACIONES FED 2021	18,378.04	
1.1.1.2.05.49	Cta. 18-00017125-9 HIDROCARBUROS MARÌTIMOS 2021	733,604.78	
1.1.1.2.05.50	Cta. 18-00017129-3 HIDROCARBUROS TERRESTRES 2021	625,760.90	
1.1.1.2.05.51	Cta. 18-00017122-8 FISM 2021	2,160,768.40	
1.1.1.2.05.52	Cta. 18-00017117-1 FAFM 2021	2,778,754.05	
1.1.1.4	**Inversiones temporales (3 meses)**	**2,320,000.00**	
1.1.1.4.05.03	Cta. 6800002943-7 Inversión Creciente	2,150,000.00	
1.1.1.4.05.04	Cta. 6800002944-0 INVERSIÒN CRECIENTE	170,000.00	
		9,008,353.88	

El estado de cuenta de la cuenta banamex que se encuentran en cero, no nos ha proporcionado estado de cuenta la insituciòn bancaria, se hizo la solicitud para la cancelaciòn de las misma por no tener saldo, pero a la fecha no la ha querido recibir la institución hasta que se actualicen las firmas.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2.- El saldo de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir se integra de la siguiente manera:

CUENTA	SALDO
I.- Cuentas por cobrar a corto plazo	6,255,329.76
II.- Deudores diversos por cobrar a corto plazo	367,151.29
III.- Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	45,000.00

La aportación federal correspondiente al mes de agosto, septiembre y octubre 2016 del Fondo de Infraestructura Social Municipal está pendiente de recaudarse, según oficios; SSE/1370/2016 del 31 de agosto de 2016, SSE/1542/2016 del 30 de septiembre 2016 y SSE/1748/2016 del 31 de octubre 2016 por un monto de $8,418,699.00; en el mes de junio de 2020 se recibió la ministración correspondiente al mes de agosto 2016 por el importe de $2,163,369.24 importe por el cual se redujo el saldo en esta partida al monto de $6,255,329.76

Deudores Diversos se integra en mayor parte de los anticipos a cuenta de sueldos con un saldo de $227,196.06 mismos que provienen de la administraciòn pasada. La cuenta de responsabilidad de funcionarios con un monto de $127,453.03 por las actualizaciones y recargos originados en el pago del impuesto 3% ISERTP del ejercicio 2020. Se creó un fondo fijo por el monto de $40,000.00 para gastos menores, soportada con acta de cabildo.

Derechos a recibir Bienes o Servicios

2.- El saldo de Derechos a recibir de Bienes o Servicios se integra de la siguiente manera:

CUENTA		SALDO
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo		895,905.15
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo		955,633.46

La cuenta de anticipo a proveedores por adquisiciòn de bienes inmuebles y muebles a corto plazo se registrò por cancelaciòn del registro que se hizo en el mes de marzo por la adquisiciòn de una ambulancia al proveedor SIGA MULTISEGURIDAD PRIVADA, S.A. DE C.V. mediante la acciòn 117 Adquisiciòn de Vehiculos Nueos Austeros del Fondo de Fortamundf, misma que no ha sido entregada a la fecha por lo que se procediò a interponer una demanda en la vìa oral mercantil por incumplimiento de contrato ante el Juzgado del Sèptimo Distrito en el Estado de Veracruz, registrada JUICIO ORAL MERCANTIL 87/2021. La modificaciòn del registro disminuye del activo fijo la ambulancia que se habìa registrado en el mes de marzo. Se anexa en el mes de septiembre: registro, dictamen de la contraloria asì como la aprobaciòn del dictamen por el Comitè de Adquisiciones para la cancelaciòn del registro y se anexa copia de la demanda mercantil.

Derechos a recibir efectivo o equivalente a largo plazo

2.- El saldo de Deudores a recibir efectivo o equivalente a largo plazo se integra de la siguiente manera:

CÓDIGO		MONTO
Derechos a recibir efectivo o equivalente a largo plazo		1,334,271.22

Esta cuenta se actualiza con los oficios de la Bursatilizaciòn. En la cuenta de fideicomisos y mandatos, muestra un saldo de $562,004.72 se hicieron los registros correspondientes al oficio de participaciones correspondientes al mes de noviembre 2021 y al segundo oficio de la Bursatilizaciòn.

Bienes Muebles e Inmuebles

La partida correspondiente a bienes muebles se afecta por los cambios en las políticas contables, adquisición de bienes muebles según la Ley de General de Contabilidad Gubernamental y Donaciones, motivo por el cual se actualiza el inventario físico de bienes, reflejando un monto de $13,475,599.59; Se adquirió una ambulancia en el mes de marzo del fondo de Fortamundf con el numero de acción 2021301510117 dicho vehiculo se dió de alta en el inventario por la adquisición del mismo, pero a la fecha no ha sido entregada fisicamente, Se interpuso una demanda en la vìa oral mercantil por incumplimiento de contrato ante el Juzgado del Sèptimo Distrito en el Estado de Veracruz, registrada JUICIO ORAL MERCANTIL 87/2021 y se procediò a dar la baja del vehìculo del activo fijo mediante la reclasificaciòn del registro contable. En lo que respecta a la alta de algunos bienes muebles registrados en balanza, corresponden a la acciòn 126 Equipo de Computo y Perifèrico (Adq. y Mantto) dado que el cog asignado corresponde a bien mueble, asi se registraron pero al tèrmino del ejercicio se realizarà el acta del Comitè de Adquisiciones para la desagregaciòn de los perifèricos al gasto.; De igual modo, el saldo de los bienes inmuebles se actualizó, quedando un monto final de $76,804,473.04

La depreciación acumulada del activo no circulante propiedad del Ayuntamiento, mediante el método de línea recta, por lo cantidad de $4,267,828.29

Pasivo[2]

El pasivo comprende las obligaciones presentes provenientes de operaciones o transacciones celebradas por el Municipio, así como por la obtención de préstamos para el financiamiento, se integra como sigue:

Existen Cuentas por Pagar a corto plazo al cierre del mes por un monto de $4,123,726.1 El importe de esta cuenta se integra principalmente 1.- Remuneraciones Adicionales y Especiales por Pagar a Corto Plazo por un monto de $619,257.00 que proviene de administraciones anteriores. La cuenta de convenios por pagar por los ingresos de Zofemat muestra un saldo de $80,121.40 importe que será pagado en el mes de diciembre.

2.- Retenciones y Contribuciones Por Pagar al cierre del presente mes por un monto de $3,414,598.74 que corresponden a contribuciones federales por pagar a corto plazo: Por el registro del pago de las nóminas correspondientes al mes de diciembre se provisionó el ISR Salarios de ambos meses, correspondiendo al mes de noviembre un monto de $ 258,566.91 y a las nóminas del mes de diciembre el monto de $227,254.50 mismos que serán liquidados en el mes de diciembre 2021; De ejercicios anteriores un monto de $102,977.40; Por concepto del 3% ISERTP se refleja en balanza un monto de $1,136,687.46 que proviene de ejercicios anteriores, Y se provisionó en el mes de junio 2019 el impuesto del ejercicio 2018 por un monto de $715,188.00; al cierre del ejercicio 2019 se provisionó el impuesto del 3% ISERTP correspondiente al mismo por un monto de $908,486.00. Existe un saldo del 5 al millar por $25,971.92 lo integran: $12,285.57 del mes de noviembre; existe un saldo pendiente de la acciòn 008 del fismdf por $2,965.52, un saldo pendiente de Hidrocarburos $3,545.43 del mes de octubre y un saldo de $ 7,175.40 que corresponde a la administraciòn pasada.

3.- Existe una deuda pública a largo plazo que corresponde al préstamo del fondo de bursatilización que proviene de administraciones anteriores, refleja un saldo de $4,478,281.84 registrados al 2do. oficio de Bursatilizaciòn con fecha 31 julio 2021; En el mes junio del ejercicio 2020 se adquirió un financiamiento por parte de BANOBRAS FAIS por el importe de $14,269,999.55 que fue descontado mensualmente en el oficio de aportaciones del FISMDF y ya fue liquidado en el presente mes de Noviembre del 2021.

2. Notas al Estado de Actividades

Ingresos de Gestión.

1.- El saldo Total de los Ingresos de Gestion de $4,923,911.55 se integra de la siguiente manera:

	CUENTA	SALDO
4.1.1	**Impuestos**	**2,592,207.49**
4.1.1.1	Impuestos Sobre los Ingresos	-
4.1.1.2	Impuestos Sobre el Patrimonio	1,597,831.43
4.1.1.7	Accesorios de Impuestos	176,416.59
4.1.1.8	Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	547,683.59
4.1.1.9	Otros Impuestos	270,275.88
4.1.3	**Contribuciones por Mejoras**	**55,551.18**
4.1.3.1	Contribuciones por Mejoras por Obras Públicas	55,551.18
4.1.4	**Derechos**	**1,573,185.06**
4.1.4.1	Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	104,788.32
4.1.4.3	Derechos por Prestación de Servicios	1,464,887.90
4.1.4.9	Otros Derechos	3,508.84
4.1.5	**Productos de Tipo Corriente**	**248,875.76**
4.1.5.1	Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público	248,875.76
4.1.6	**Aprovechamientos de Tipo Corriente**	**454,092.06**
4.1.6.2	Multas	19,876.11
4.1.6.3	Indemnizaciones	161,500.00
4.1.6.9	Otros Aprovechamientos	272,715.95

Gastos y Otras Pérdidas:

1.- El saldo Total de los Gastos y Otras Perdidas de $50,678,614.79 se integra de la siguiente manera:

	CUENTA	SALDO
5.1.1	**Servicios personales**	**30,855,001.47**
5.1.1.1	Remuneraciones al personal de carácter permanente.	10,632,991.27
5.1.1.2	Remuneraciones al personal de carácter transitorio	10,861,007.29
5.1.1.3	Remuneraciones adicionales y especiales	6,628,960.03
5.1.1.4	Seguridad Social	1,622,243.68
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,035,193.66
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	74,605.54
5.1.2	**Materiales y Suministros**	**4,227,020.27**
5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	887,468.94
5.1.2.2	Alimentos y Utensilios	341,420.91
5.1.2.3	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	541.50
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	537,068.37
5.1.2.5	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	725,044.00
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,661,583.47
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	46,320.76
5.1.2.8	Materiales y Suministros para Seguridad	-
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	27,572.32
5.1.3	**Servicios Generales**	**9,729,826.23**
5.1.3.1	Servicios Básicos	2,467,299.00
5.1.3.2	Servicios de Arrendamiento	653,688.13
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,840,131.01
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	16,260.29
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,113,812.22
5.1.3.6	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	592,758.80
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	343,132.59
5.1.3.8	Servicios Oficiales	682,247.00
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	1,020,497.19
5.2	**Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**	**4,249,995.62**
5.2.4	**Ayudas sociales**	**4,249,995.62**
5.2.4.1	Ayudas sociales a personas	4,147,157.12
5.2.4.3	Ayudas Sociales a Instituciones	102,838.50
5.3	**Participaciones y aportaciones**	**229,722.90**
5.3.3.2	Otros Convenios	229,722.90
5.4	**Intereses, Comisiones y Otros gastos de la Deuda Pública**	**799,850.66**
5.4.1	**Intereses de la Deuda Pública**	**799,850.66**
5.4.1.1	Intereses de la Deuda Pública Interna	799,850.66
5.4.3	**Gastos de la Deuda Pública**	**20,785.36**
5.4.3.1	Gastos de la Deuda Pública Interna	20,785.36
5.5	**Otros gastos y pérdidas extraordinarias**	**587,197.64**
5.5.1.	**Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones**	**246,200.00**
5.5.1.8	Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro	246,200.00
5.5.9	**Otros Gastos**	**340,997.64**
5.5.9.5	Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables	340,997.64

3. Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

1. Se tiene un saldo de Rectificacion de Resultados de Ejercicios Anteriores por -$61,941.09 derivado al cambio de politicas contables de los saldos de deuda publica e inventario de bienes muebles.

4. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo en Bancos - Tesoreria	$	9,031,586.89
Efectivo en Bancos - Dependencias		#
Inversiones Temporales (3 meses)		#
Fondos de Afectacion Especifica		#
Depositos de Fondos de Terceros y otros		#
Total de Efectivo y Equivalente	**$**	**9,031,586.89**

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES CORRESPONDIENTES DEL 01 DE NOVIEMBRE AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2021 (CIFRAS EN PESOS)

1. Ingresos Presupuestarios		$ 108,671,793.89
2. Más ingresos contables no presupuestarios		$ 23,443.91
Incremento por variación de inventarios	$ -	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u	$ -	
Disminución del exceso de provisiones	$ -	
Otros ingresos y beneficios varios	$ -	
Otros ingresos contables no presupuestarios	$ 23,443.91	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		$ 4,466,258.60
Productos de capital	$ -	
Aprovechamientos capital	$ -	
Ingresos derivados de financiamientos	$ -	
Otros Ingresos presupuestarios no contables (remanentes)	$ 4,466,258.60	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		$ 104,228,979.20

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES CORRESPONDIENTES DEL 01 DE NOVIEMBRE AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2021 (CIFRAS EN PESOS)

1. Total de egresos (presupuestarios)		**97,664,055.37**
2. Menos egresos presupuestarios no contables		**47,572,638.22**
Mobiliario y equipo de administración	126,502.17	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	-	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	-	
Vehículos y equipo de transporte	-	
Equipo de defensa y seguridad	-	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	7,258.50	
Activos biológicos	-	
Bienes inmuebles	-	
Activos intangibles	-	
Obra pública en bienes propios	-	
Acciones y participaciones de capital	-	
Compra de títulos y valores	-	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortización de la deuda pública	9,766,037.05	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	1,030,756.29	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	36,642,084.21	
3. Más gastos contables no presupuestales		587,197.64
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	246,200.00	
Provisiones	-	
Disminución de inventarios	-	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros Gastos	-	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	340,997.64	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		**50,678,614.79**

h.3) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental para efectos de registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden Contables, mismas que se presentan en el plan de cuentas emitido, en este caso se han afectado estas cuentas hasta la fecha con los siguientes saldos.

Código	Cuentas de Orden Contables	Saldo incial	Debe	Haber	Saldo Final
7.4	Juicios	-	0.00	0.00	-
7.4.1	Demandas judicial en proceso de resolución	2.791.195.71	0.00	0.00	2.791.195.71
7.4.2	Resolución de demandas en proceso judicial	-2.791.195.71	0.00	0.00	-2.791.195.71
7.6	Bienes en concesionados o en comodatos	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	Bienes bajo contrato en comodato	-285.390.00	0.00	0.00	-285.390.00
7.6.4	Contrato de comodato por bienes	285.390.00		0.00	285.390.00
7.7	Corriente por Recuperar	0.00	11.666.48	11.666.48	0.00
7.7.1	Deudoras	1.402.442.06		11.666.48	1.390.775.58
7.7.2	Acreedoras	-1.402.442.06	11.666.48		-1.390.775.58
7.8	Rezago por Recuperar	0.00	4.501.98	4.501.98	0.00
7.8.1	Deudoras	5.167.633.42	0.00	4.501.98	5.163.131.44
7.8.2	Acreedoras	-5.167.633.42	4.501.98	0.00	-5.163.131.44

Juicios y Contingencias:

En la Cuenta Pública del ejercicio 2017, se presentaron en el formato de pasivos contingentes un monto de $2,634,793.00 pero en contabilidad no se encuentran registrados. Al 31 de diciembre del ejercicio 2019 se registraron en cuentas de orden laudos laborales que se encuentran en proceso de resolución y acuerdo entre las partes, por el monto de $4,834,565.81; En el ejercicio 2020 se pagaron 4 laudos quedando en balanza al presente mes un monto de $2,791,195.71 importe que corresponde a 2 laudos pendientes de pago segun información proporcionada por el área juridica. Se registraron bienes en comodato del Departamento de Seguridad Publica.

Cuentas de Orden Presupuestarias

Las cuentas de Orden Presupuestarias permiten reflejar, el importe de las operaciones presupuestarias que afectan la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos mostrando así los siguientes saldos a la fecha

LEY DE INGRESOS		PRESUPUESTO DE EGRESOS	
Ley de Ingresos Estimada	108,674,682.77	Presupuesto de Egresos Aprobado	108,674,682.77
Ley de Ingresos por Ejecutar	5,093,025.27	Presupuesto de Egresos por Ejercer	8,439,545.33
Modificaciones a la Ley de Ingresos	5,090,136.39	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	5,090,136.39
Ley de Ingresos Devengada	-	Presupuesto de Egresos Comprometido	7,661,218.46
Ley de Ingresos Recaudada	108,671,793.89	Presupuesto de Egresos Devengado	-
		Presupuesto de Egresos Ejercido	-
		Prespuesto de Egresos Pagado	97,664,055.37

h.3) Notas de Gestión Administrativa

OBJETIVO DEL MUNICIPIO:

1.- El Municipio de Tamiahua, Ver. tiene por objetivo otorgar servicios de carácter público con sentido social, necesarios a las comunidades pertenecientes al mismo, utilizando para ello los recursos del Ramo 028: Ley de Ingresos Municipales y el Ramo 033.

POLITICAS CONTABLES:

2.-Las principales políticas contables seguidas por el Municipio en la preparación de los estados financieros son los siguientes:

Las reglas contables que aplica el Municipio para la elaboración de los estados financieros se rigen por las disposiciones contenidas en la Ley Orgánica del Municipio Libre en su artículo 72 fracción XIII , con fundamento en el artículo 20 de la Ley de Fiscalización Superior, artículos 286 y 287 del Código Hacendario Municipal para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, en concordancia a lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones aplicables.

DRA. ANA BERTHA HERNÀNDEZ CORREA
PRESIDENTA MUNICIPAL

HAYUNTAMIENTO TAMIAHUA, VER. PERIODO 2018-2021

C.P.A. ARMANDO ZALETA CAMPOS
TESORERO MUNICIPAL

TESORERÍA H. AYUNTAMIENTO TAMIAHUA. VER. PERIODO 2018-2021

COMISIÓN DE HACIENDA MUNICIPAL

C. ALBERTICO RIVERA DEL ANGEL
SINDICO UNICO

SINDICATURA H. AYUNTAMIENTO TAMIAHUA, VER. PERIODO 2018-2021

C. LIZABETH LARA MARQUEZ
REGIDORA DE HACIENDA

REGIDURIA 4 H. AYUNTAMIENTO TAMIAHUA, VER. PERIODO 2018-2021